VALTION LIIKUNTANEUVOSTO
Statens idrottsråd

LIIKKUMISEN, LIIKUNNAN JA URHEILUN TILASTO- JA ENNUSTEKATSAUS

Liikunta-alan yritystoiminta

Päivitetty 7.9.2026

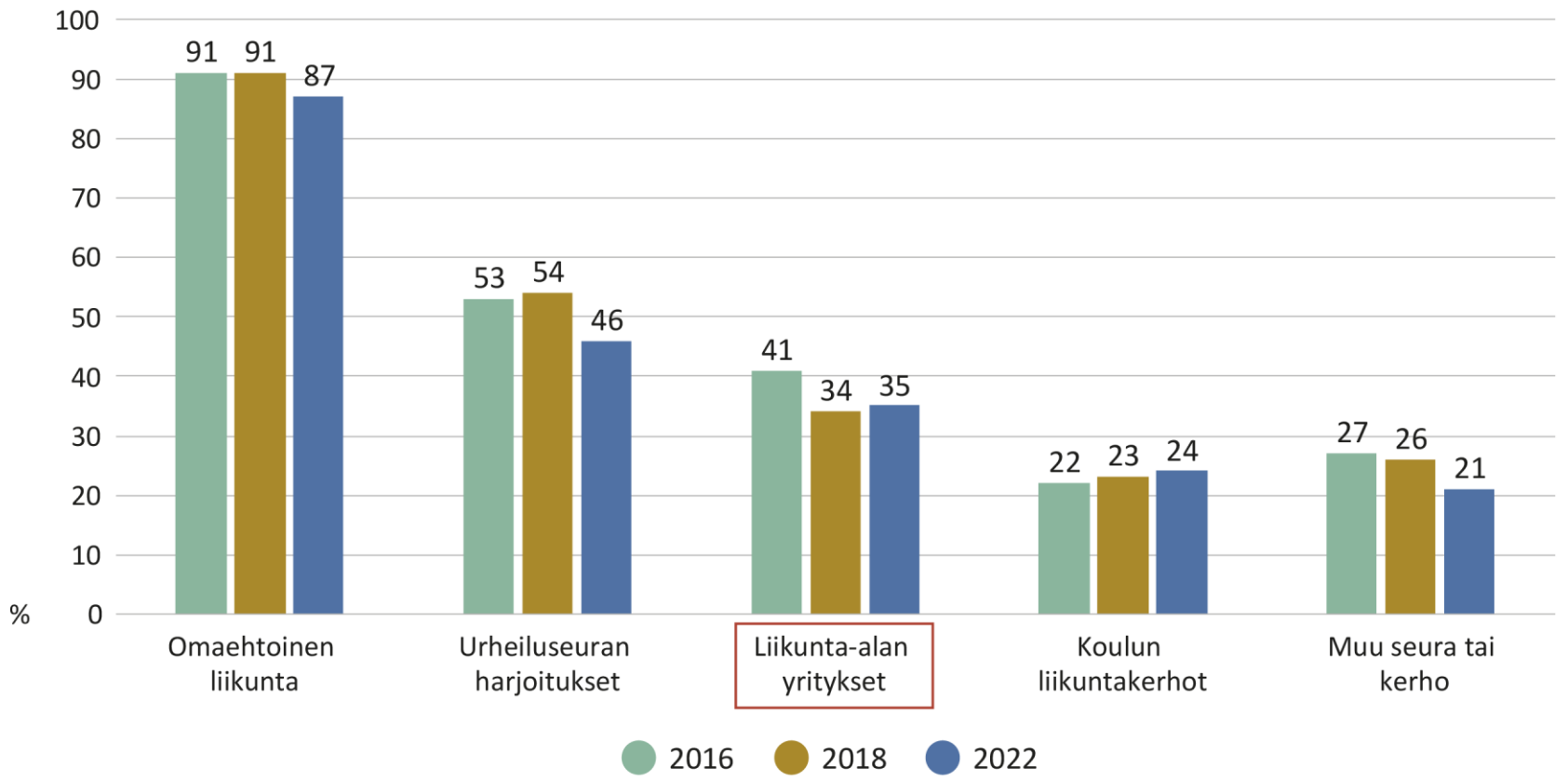
Teemakohtaisen tilasto- ja ennustekatsauksen rakenne:

1. **Mittaritieto** teemasta
2. **Havainnot** teeman kehityksestä mittareiden ja muun tiedon perusteella
3. **Johtopäätökset** teeman kehityksen vaikutuksista liikkumiseen, liikuntaan ja urheiluun

Tilasto- ja ennustekatsaus toimii valtion liikuntaneuvoston toimikauden 2023–2027 ennakointi- ja tulevaisuustyön keskeisenä tietoperustana. Katsaukseen on koottu keskeinen tutkimustieto kustakin liikkumiseen, liikuntaan ja urheiluun vaikuttavasta teemasta. Katsaus on valmisteltu yhteistyössä eri teemojen asiantuntijoiden kanssa. Katsauksen johtopäätöksistä vastaa valtion liikuntaneuvoston sihteeristö.

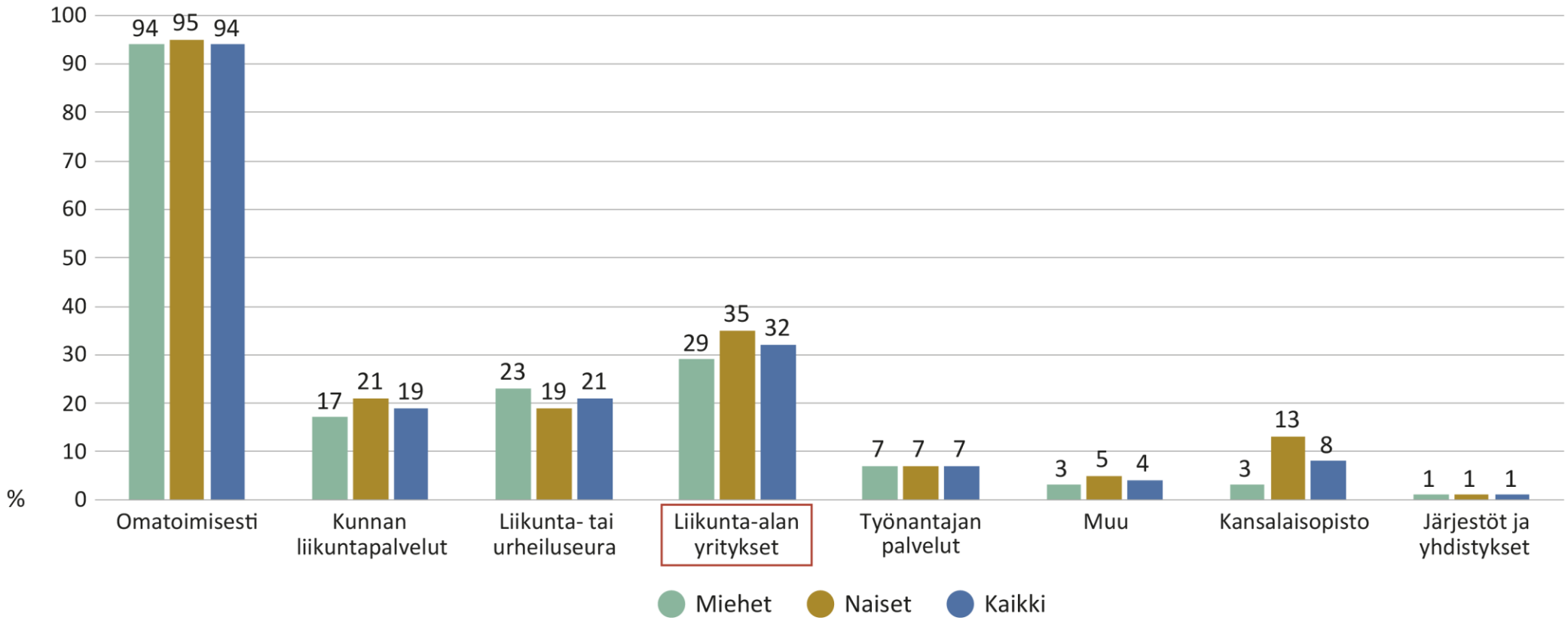
VALTION LIIKUNTANEUVOSTO
Statens idrottsråd

Liikuntatilaisuuksiin osallistuminen viikoittain 9–15-vuotiailla 2016–2022 (%)



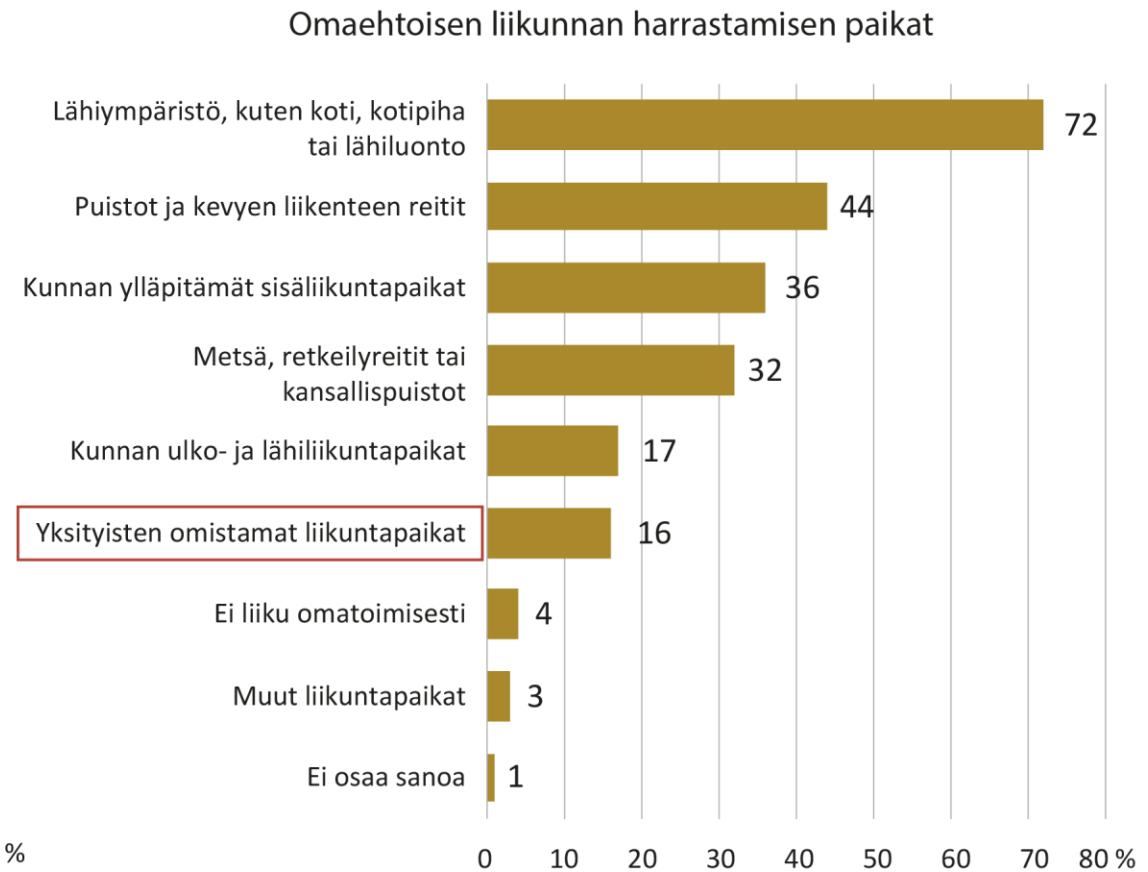
Lähde: Lasten ja nuorten liikuntakäyttäytyminen Suomessa. LIITU-tutkimuksen tuloksia 2022.

Aikuisväestön (20–69-vuotiaat) käyttämät liikuntapalvelut, sukupuolittain (%)



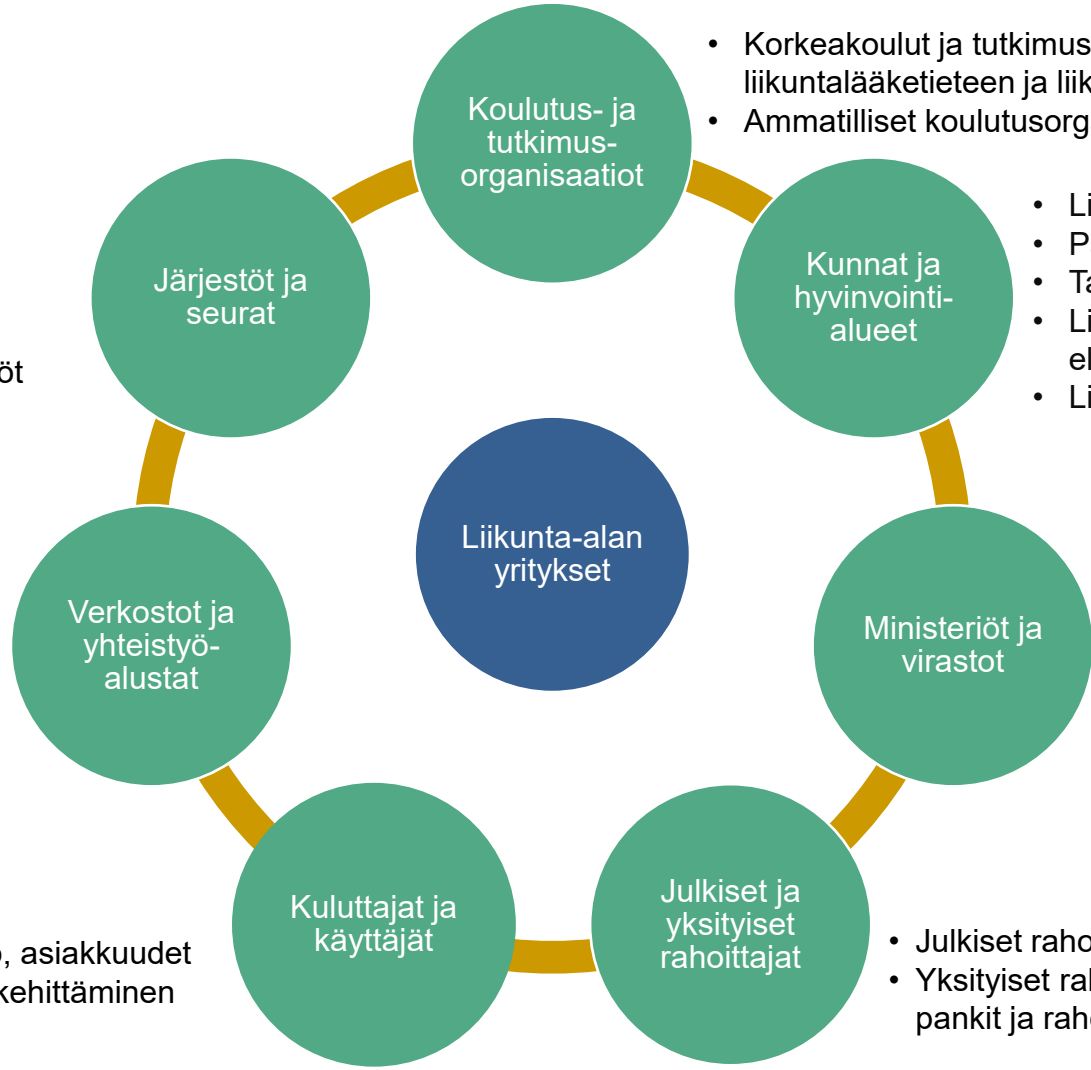
Lähde: Husu, P. ym. 2022. Liikuntaraportti. Suomalaisten mitattu liikkuminen, paikallaanolo ja fyysinen kunto 2018–2022. Opetus- ja kulttuuriministeriön julkaisuja 2022:33.

Toimintarajoitteita kokevien henkilöiden (18 v. täyttäneet) käyttämät liikuntapalvelut ja tilat (%)



Lähde: Vilja Prinkey & Riikka Roitto (toim.): Liikuttaako 2023? Toimintarajoitteisille henkilöille suunnatun Liikkujakyselyn ja Seura- ja yhdistyskyselyn raportti. Liikuntatieteellisen Seuran tutkimuksia ja selvityksiä 26.

Liikunnan liiketoiminnan ekosysteemi



- Korkeakoulut ja tutkimusorganisaatiot liikuntateknologian, liikuntabiologian, liikuntalääketieteen ja liikuntaliiketoiminnan aloilla
- Ammatilliset koulutusorganisaatiot (mm. Urheiluopistot ja urheiluakatemiat)

- Liikuntapaikkarakentaminen
- Palveluiden hankinta
- Tapahtumayhteistyö
- Liikuntaneuvonta, elämäntapaohjaus, työkyky- ja elintapaohjelmat
- Liikuntapalveluiden tarjonta

- OKM (liikuntapolitiikan vastuuviranomainen, sääntely ja rahoitus)
- TEM (elinkeinopolitiikka ja yritystoiminnan edellytykset)
- VM (budjettikehykset)
- LVM (liikkumisen infrastruktuuri)
- Lupa- ja valvontavirasto
- EU-sääntely ja säädökset (esim. SEUT 101&102)

- Julkiset rahoittajat (BF, EVK, Finnvera, Tesi)
- Yksityiset rahoittajat (säätiöt ja rahastot, pääomasijoittajat, pankit ja rahoituslaitokset…)

- Palveluiden käyttö, asiakkuudet
- Asiakaslähtöinen kehittäminen

- Kehitysyhtiöt ja klusterit (esim. Business Tampere, OuluHealth, Sport Finland network)
- Alueelliset ja kansalliset liikunta-alan yritysverkostot ja testauslaboratoriot

- Palveluiden käyttäjiä, tarjoajia ja yhteistyökumppaneja
- Olympia- ja Paralympiakomitea
- Lajiliitot
- Liikunta- ja urheiluseurat
- Liikunta- ja hyvinvointialan järjestöt

Lähde: Vesa Salminen ym.: Liikunnan liiketoiminnan ekosysteemi Suomessa. Nykytila, kasvun edellytykset ja kehittämistarpeet. Valtioneuvoston julkaisuja 2026:70.

Liikunnan liiketoiminnan alaekosysteemit*

- Urheiluvälineet ja -tekstiilit
- Kuntoilulaitteet
- Ravitsemustuotteet ja lisäravinteet
- Veneet, pyörät

- Kuntokeskukset, liikunta- ja hyvinvointistudiot
- Liikuntamatkailun ja -elämysten tuottajat
- Liikunta-alan ammatinharjoittajat (valmentajat, personal trainerit, ohjaajat)

- Kaupalliset tapahtumajärjestäjät ja promootioyritykset
- Ammattiurheilun organisaatiot ja liigojen tapahtumatoiminta
- Suurten urheilutapahtumien tuotantoyhtiöt ja yhteistyökumppanit

- Liikkumisen ja harjoittelun seurantateknologia
- Urheiluanalytiikka, tekoälyratkaisut, digitaaliset liikuntapalvelut
- Terveys- ja hyvinvointiteknologia

* Liikunnan liiketoiminnan ekosysteemi -selvityksessä tarkastellut liikunnan alaekosysteemit.

Lähde: Vesa Salminen ym.: Liikunnan liiketoiminnan ekosysteemi Suomessa. Nykytila, kasvun edellytykset ja kehittämistarpeet. Valtioneuvoston julkaisuja 2026:70.

Liikunnan liiketoiminnan alaekosysteemi lukuina (arvio)*

Liikuntatoimia-alan liiketoiminta (vain Oy)
6 439 M €

Urheilun ja liikunnan ydintoiminnot
1 520 M €

Liikunta- ja urheiluseurojen toiminta
664 M €
10 547 organisaatiota
1 300 osakeyhtiötä
8 350 yhdistystä

Muu liikunta- ja urheilutoiminta
465 M €
6 755 organisaatiota
1 926 osakeyhtiötä
3 620 yhdistystä
982 yksityistä elinkeinoharjoittajaa

Kuntokeskukset ja liikuntatilat
266 M €
1 027 organisaatiota
837 osakeyhtiötä
168 yksityistä elinkeinoharjoittajaa

Koulutus
126 M €
5 249 organisaatiota
995 osakeyhtiötä
4 050 yksityistä elinkeinoharjoittajaa

Valmistus, kauppa ja vuokraus
4 973 M €

Valmistus
1 668 M €
774 organisaatiota
431 osakeyhtiötä
324 yksityistä elinkeinoharjoittajaa

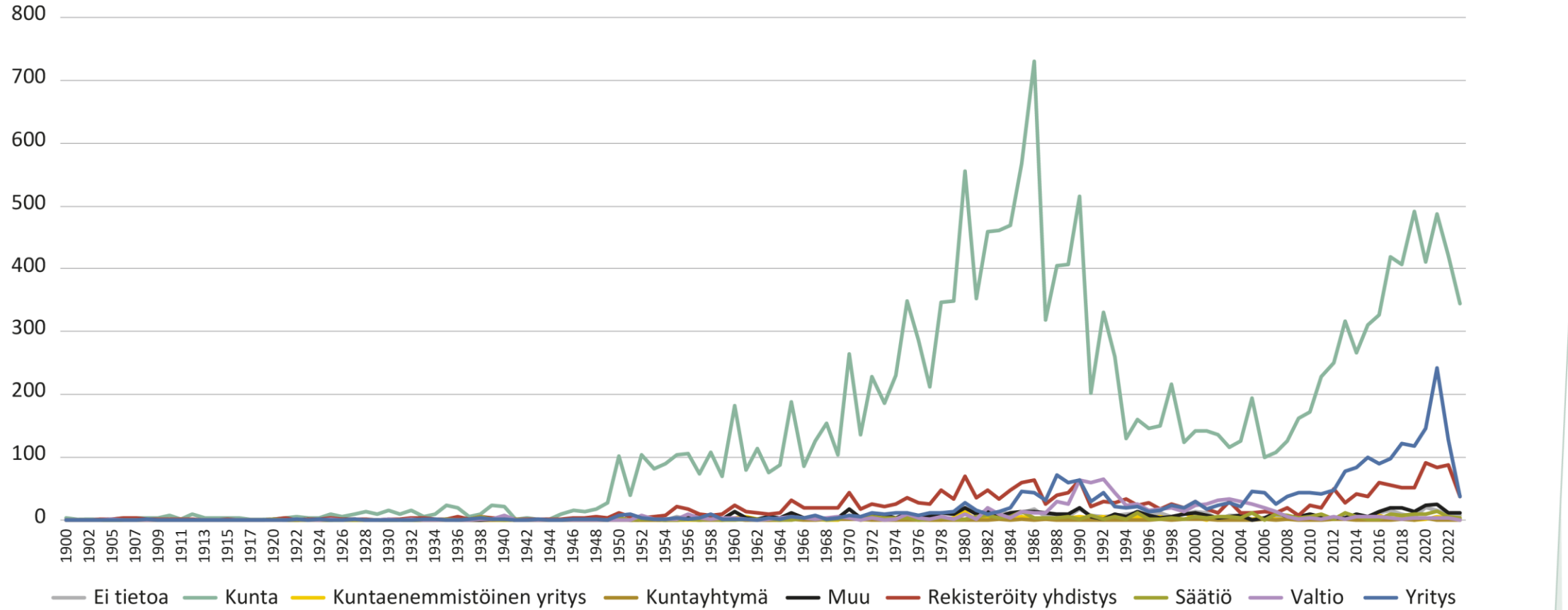
Liikunta- ja urheiluteknologiat
858 M €
60 organisaatiota
60 osakeyhtiötä

Kauppa ja vuokraus
2 448 M €
2 605 organisaatiota
1 982 osakeyhtiötä
623 yksityistä elinkeinoharjoittajaa

* Liikunnan liiketoiminnan ekosysteemi -selvityksessä käytettyjen määritelmien ja tietolähteiden mukaisesti. Perustuu Tilastokeskuksen TOL-luokituksiin. Selvityksessä on huomioitu yritykset, jotka toimialansa perusteella kuuluvat muulle toimialalle, kuten liikunta- ja urheiluteknologiat. Liikevaihdossa on otettu huomioon vain osakeyhtiöt.

Lähde: Vesa Salminen ym.: Liikunnan liiketoiminnan ekosysteemi Suomessa. Nykytila, kasvun edellytykset ja kehittämistarpeet. Valtioneuvoston julkaisuja 2026:70.

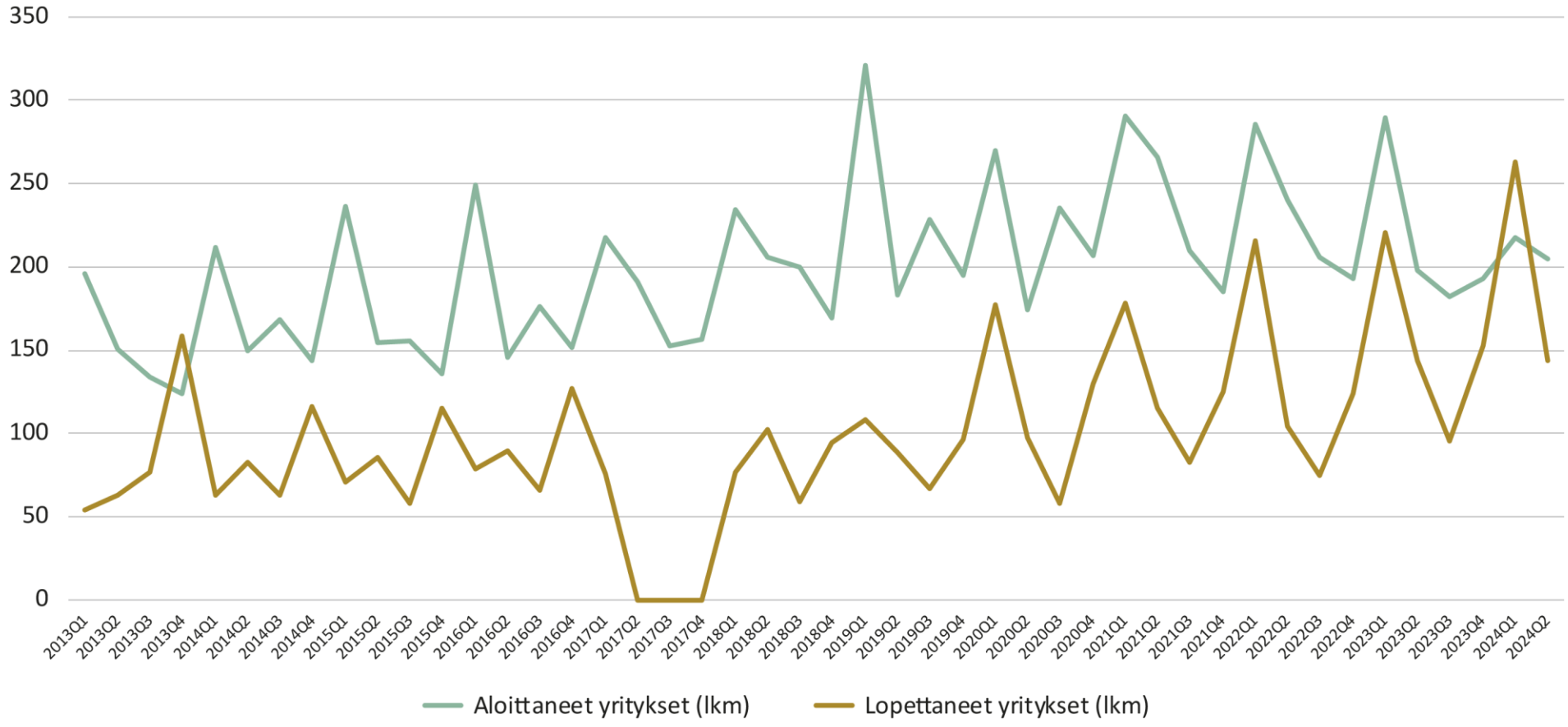
Vuosina 1900–2022 Suomessa rakennettujen liikuntapaikkojen määrä omistajan mukaan jaoteltuna



*Huom! Noin 20 000 liikuntapaikan (yht. 45 500) rakentamisvuosi ei ole tiedossa.

Lähde: Vilja Prinkey & Riikka Roitto (toim.): Liikuttaako 2023? Toimintarajoitteisille henkilöille suunnatun Liikkujakyselyn ja Seura- ja yhdistyskyselyn raportti. Liikuntatieteellisen Seuran tutkimuksia ja selvityksiä 26.

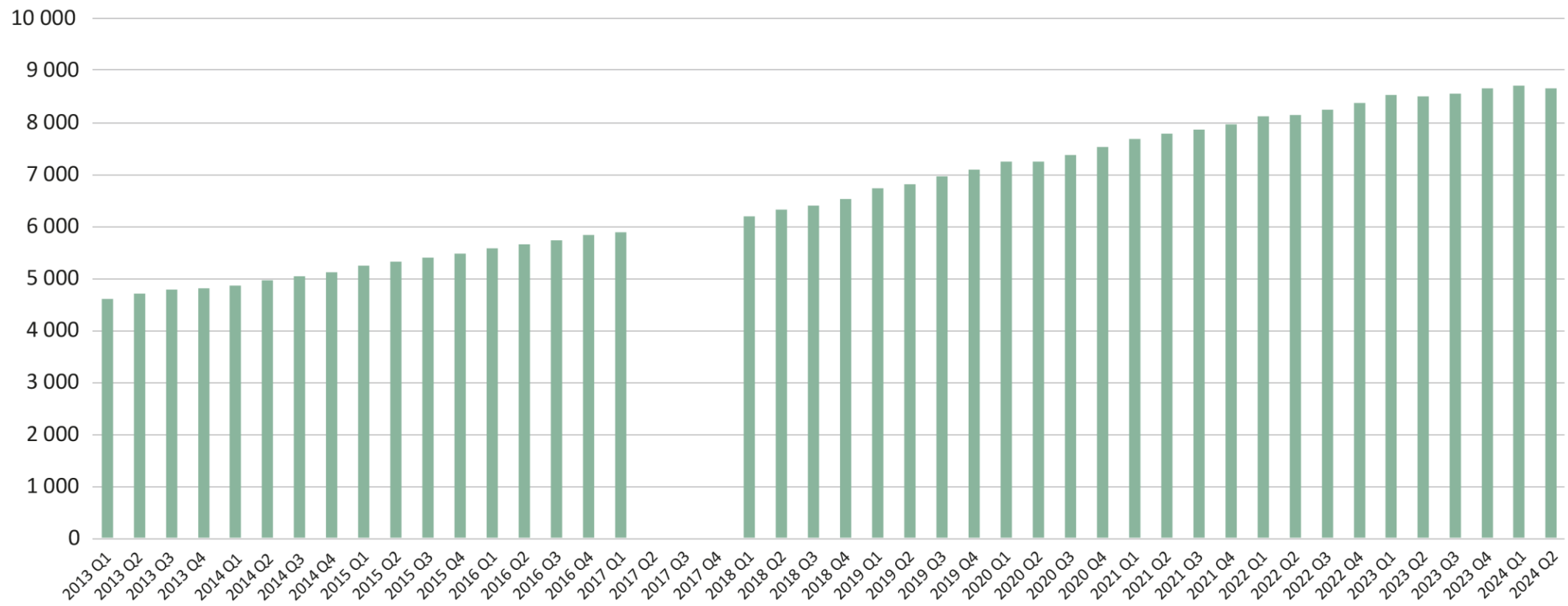
Aloittaneet ja lopettaneet yritykset vuosineljänneksettäin*, toimialaluokka: urheilutoiminta sekä huvi- ja virkistyspalvelut 2013–2024



*Lopettaneiden yritysten määrää ei ole julkistettu vuoden 2017 kolmen viimeisen neljänneksen osalta.

Lähde: Suomen virallinen tilasto, Tilastokeskus.

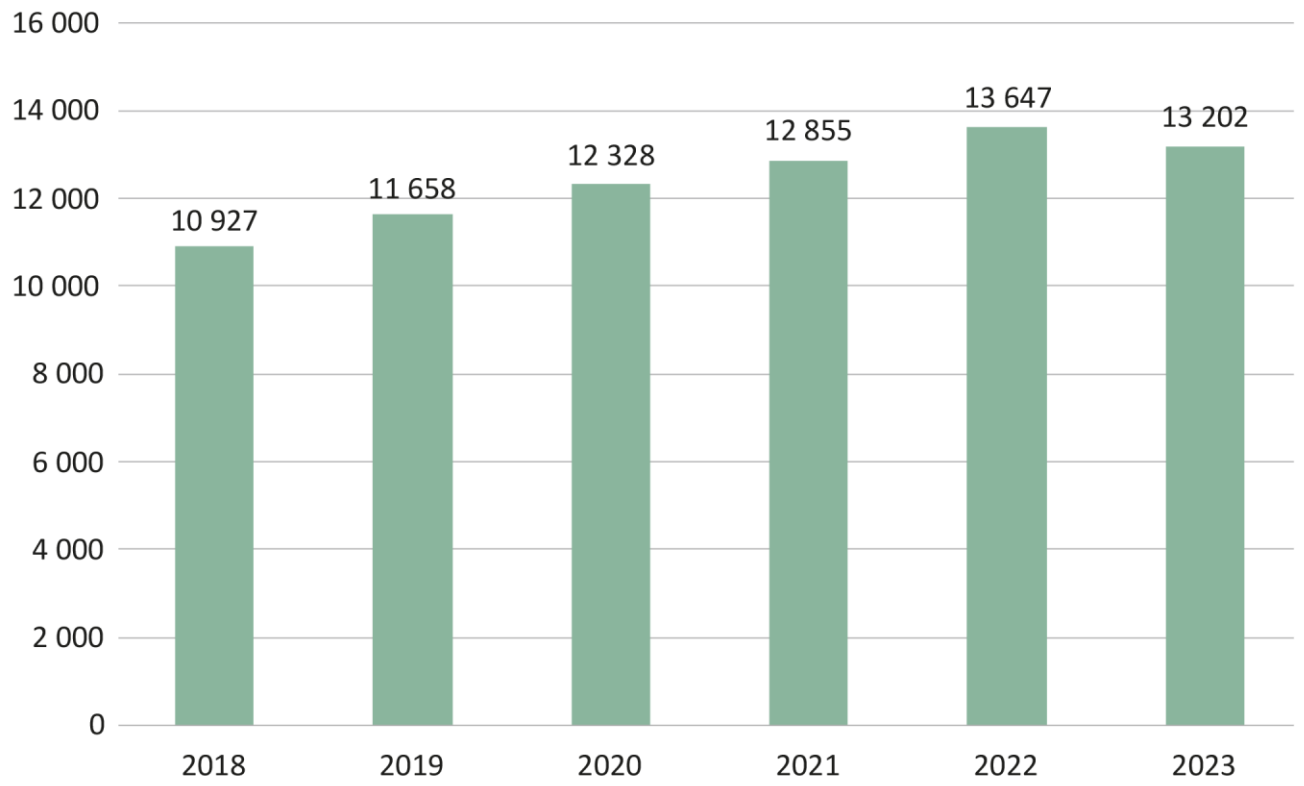
Yrityskanta vuosineljänneksettäin*, toimiala-luokka urheilutoiminta sekä huvi- ja virkistyspalvelut 2013–2024



*Yrityskannan kokoa ole julkistettu vuoden 2017 kolmen viimeisen neljänneksen osalta.

Lähde: Suomen virallinen tilasto, Tilastokeskus.

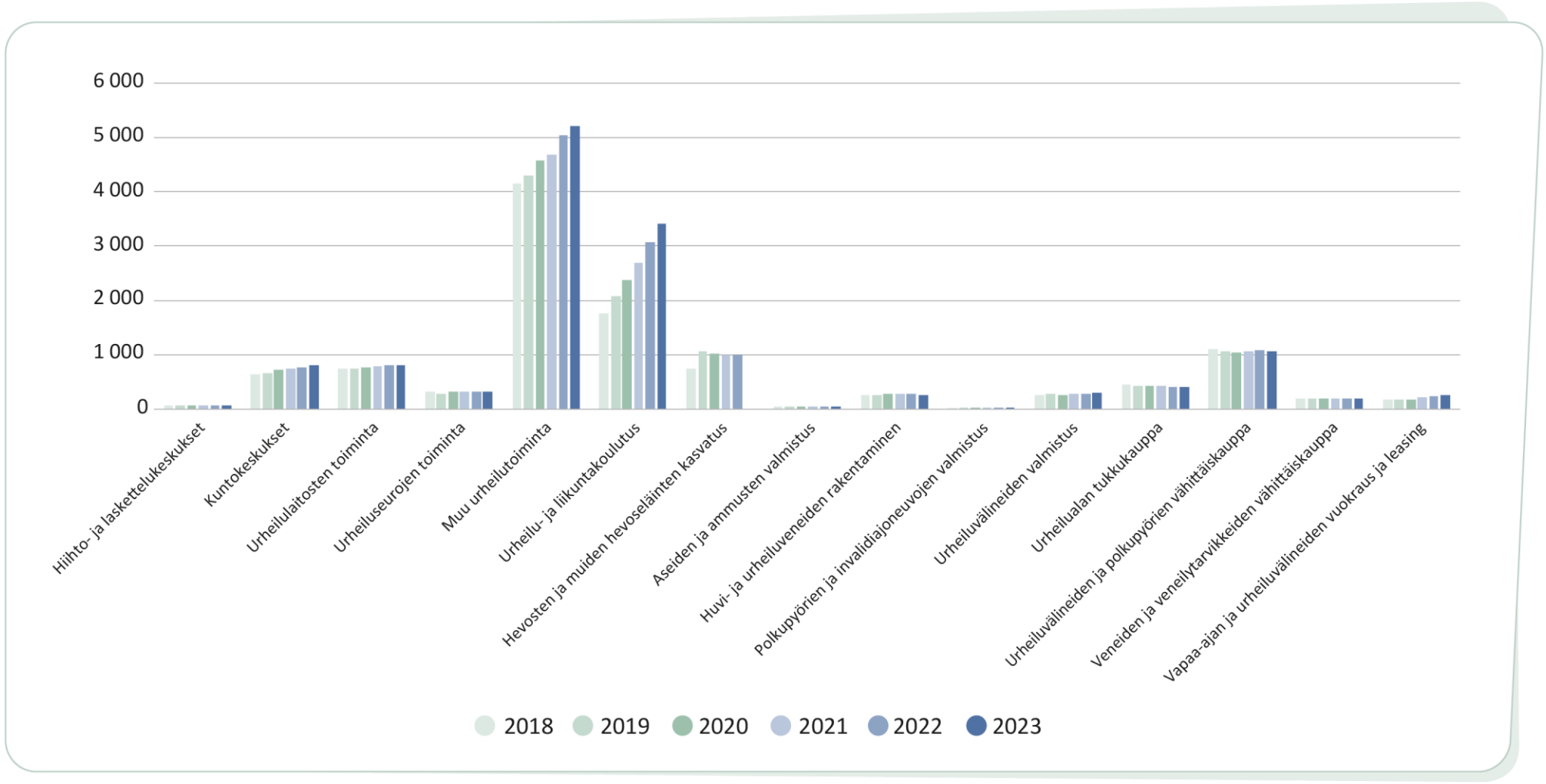
Liikuntaan ja urheiluun liittyvien yritysten määrä 2018–2023, laaja tarkastelu* (palvelut, tuotanto ja valmistus sekä kauppa)



*Tarkastelussa mukana seuraavat toimiala: Hiihto- ja laskettelukeskukset, Kuntokeskukset, Urheilulaitosten toiminta, Urheiluseurojen toiminta, Muu urheilutoiminta, Urheilu- ja liikuntakoulutus, Hevosten ja muiden hevoseläinten kasvatus, Aseiden ja ammusten valmistus, Huvi- ja urheiluveneiden rakentaminen, Polkupyörien ja invalidiajoneuvojen valmistus, Urheiluvälineiden valmistus, Urheilualan tukkukauppa, Urheiluvälineiden ja polkupyörien vähittäiskauppa, Veneiden ja veneilytarvikkeiden vähittäiskauppa sekä Vapaa-ajan ja urheiluvälineiden vuokraus ja leasing

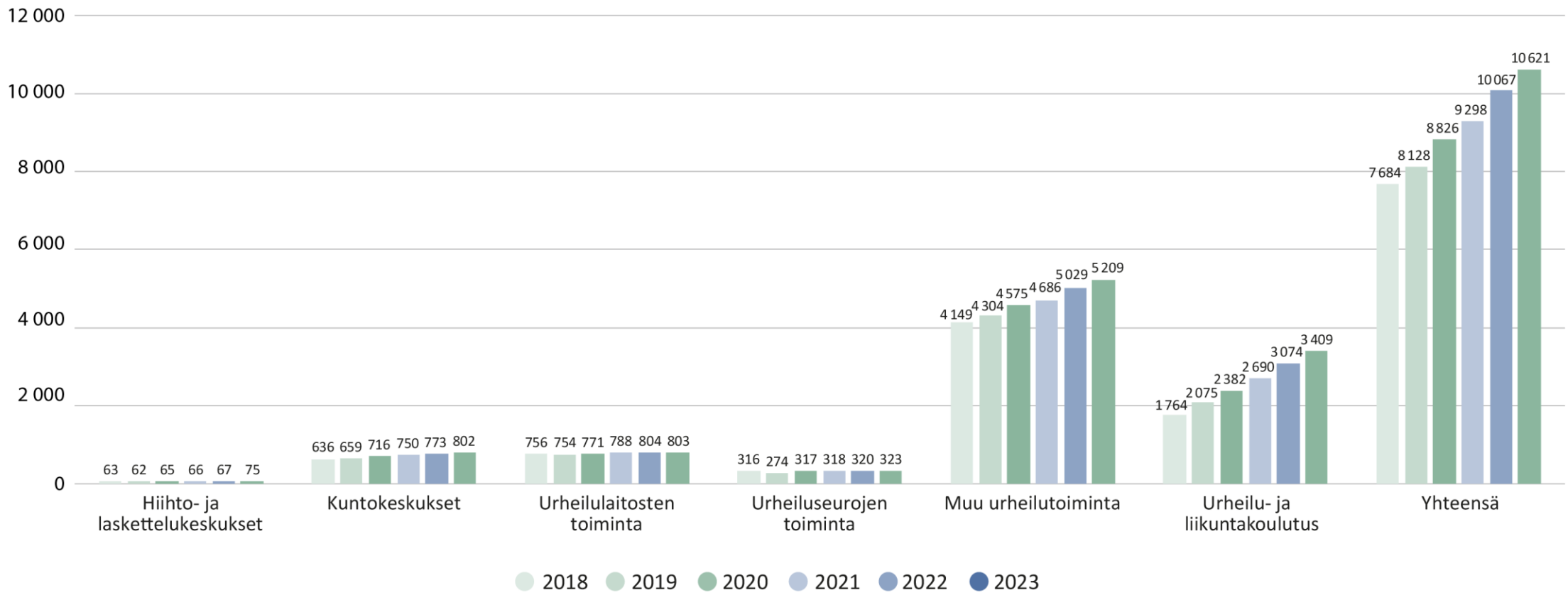
Lähde: Suomen virallinen tilasto, Tilastokeskus.

Liikuntaan ja urheiluun liittyvien yritysten määrä toimialoittain 2018–2023, laaja tarkastelu (palvelut, tuotanto ja valmistus sekä kauppa)



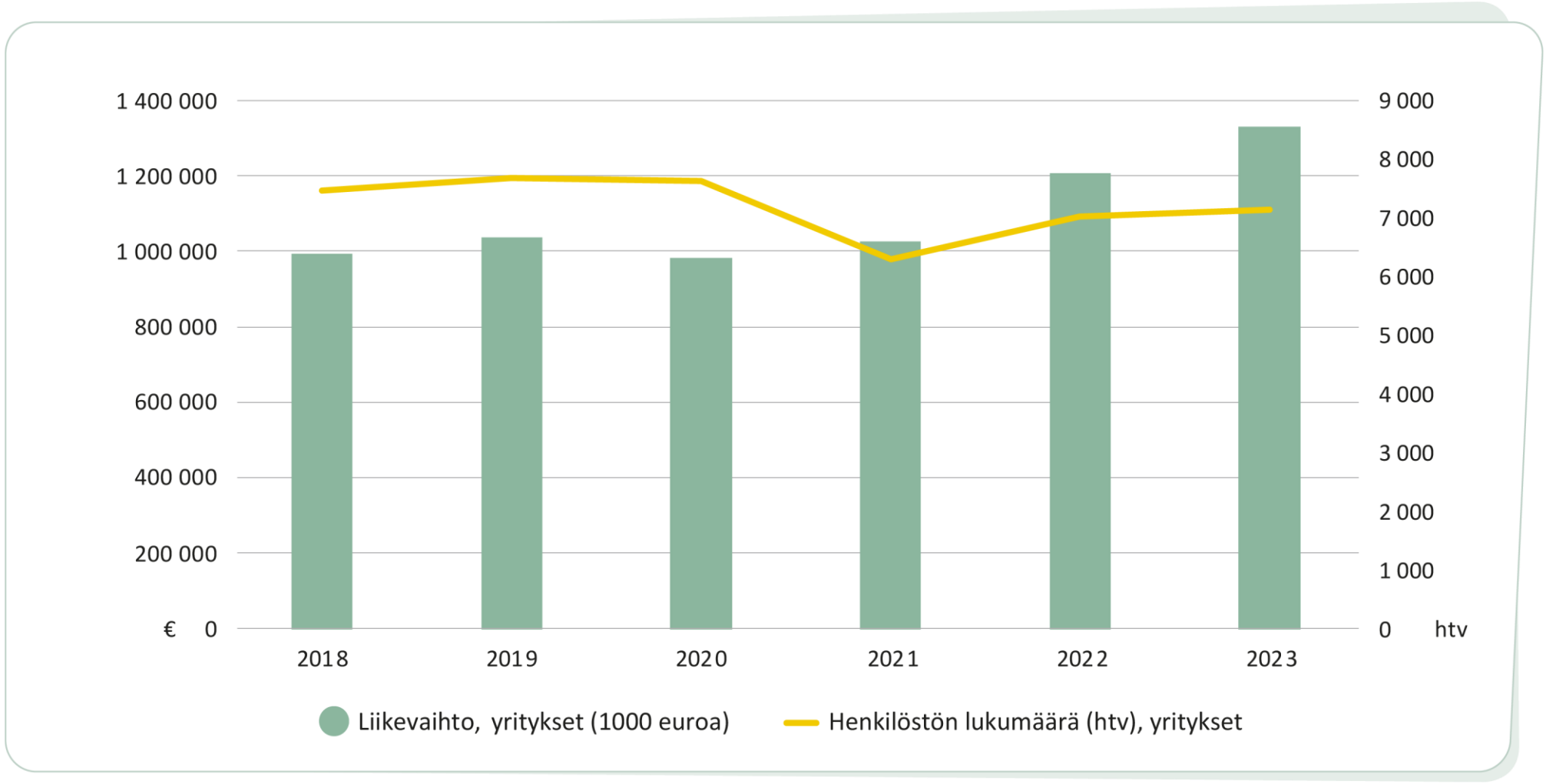
Lähde: Suomen virallinen tilasto, Tilastokeskus.

Liikuntaan ja urheilun liittyvien yritysten määrä 2018–2023, suppea tarkastelu (palvelut)



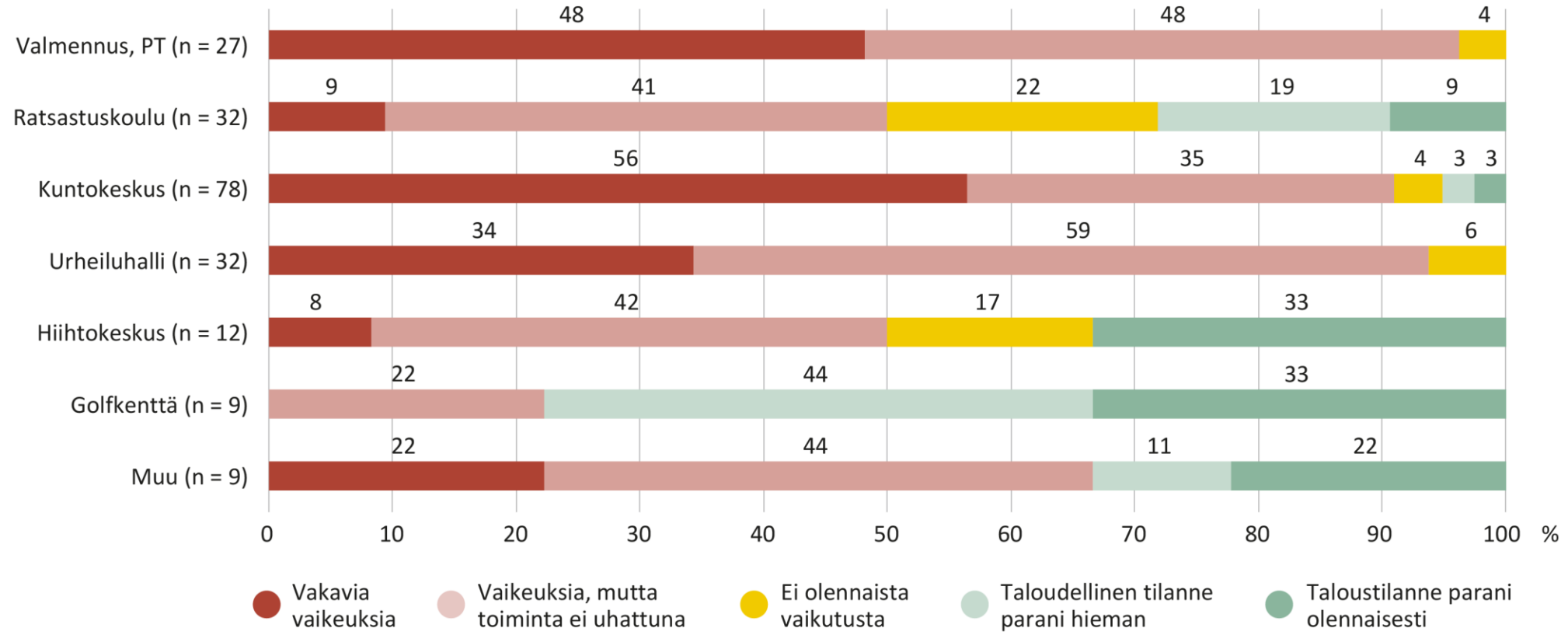
Lähde: Suomen virallinen tilasto, Tilastokeskus.

Urheilutoiminnan yritysten liikevaihto (1000 €) ja henkilöstön lukumäärä (htv.) 2018–2023



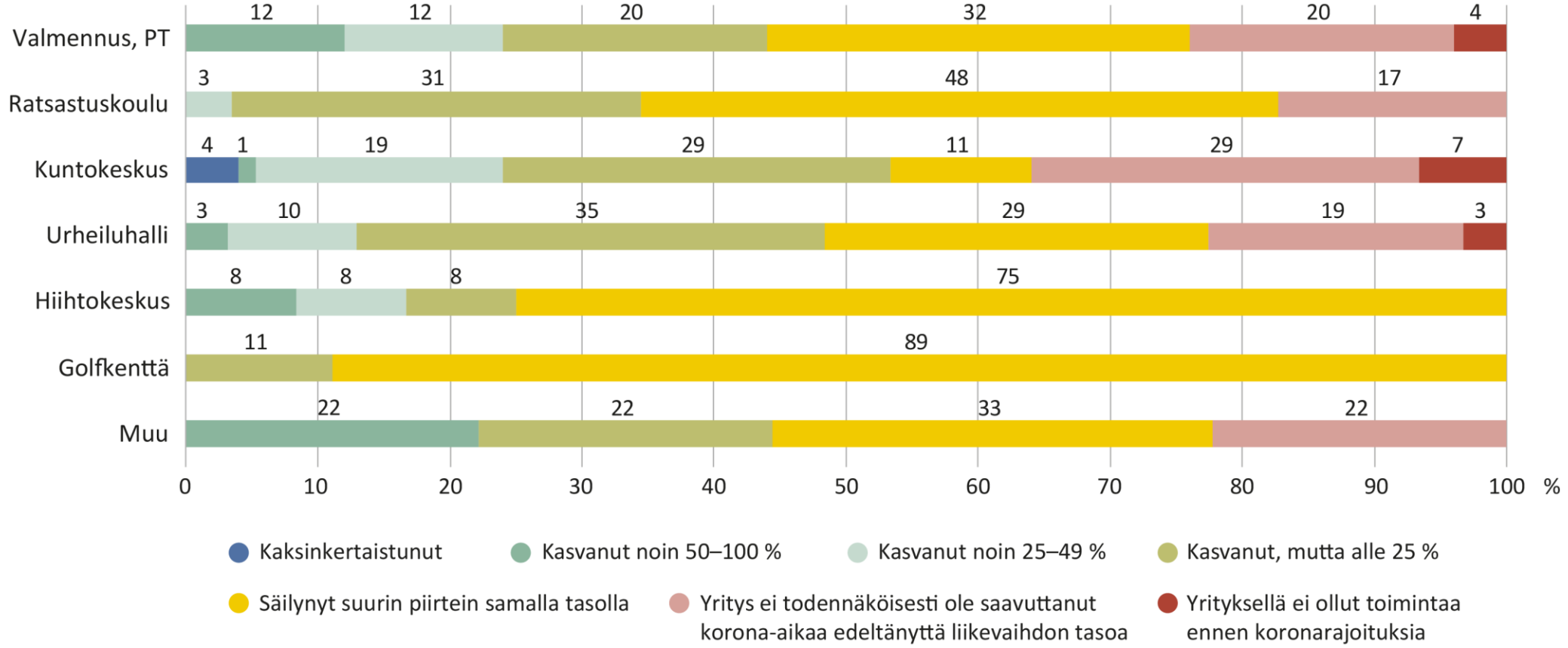
Lähde: Suomen virallinen tilasto, Tilastokeskus.

Vastaajan arvio koronarajoitusten vaikutuksesta yrityksen taloustilanteeseen



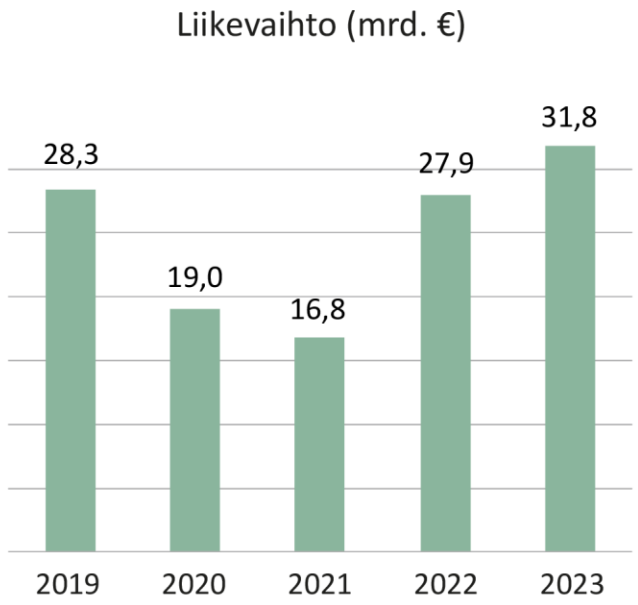
Lähde: Liikuntatoimijoiden tilannekuva – koronasta palautuminen ja energiakriisin vaikutukset. Valtion liikuntaneuvoston julkaisuja 2023:2.

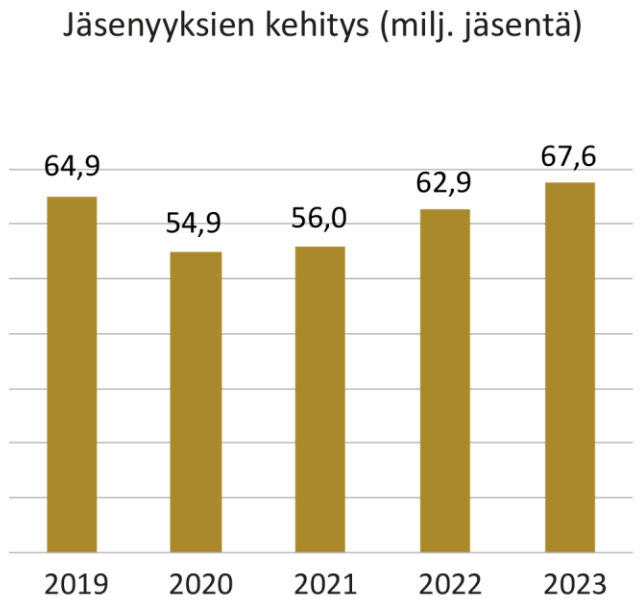
Vastaajan arvio liikevaihdon tasosta loppuvuodesta 2022 verrattuna vastaavaan aikaan ennen rajoituksia

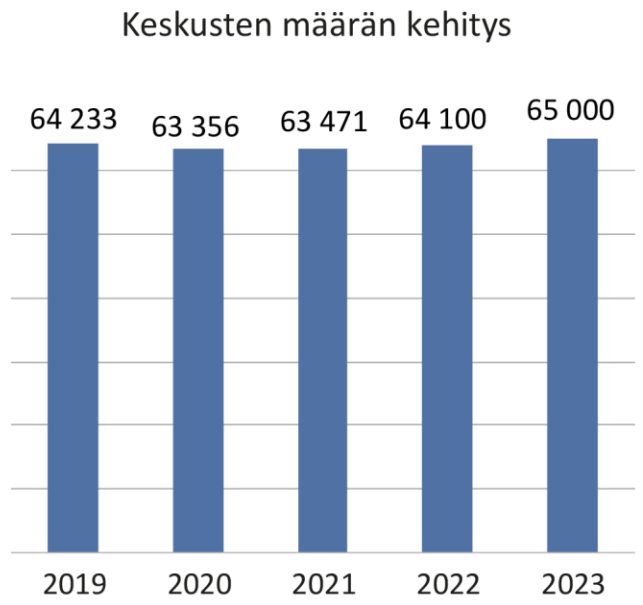


Lähde: Liikuntatoimijoiden tilannekuva – koronasta palautuminen ja energiakriisin vaikutukset. Valtion liikuntaneuvoston julkaisuja 2023:2.

Kuntokeskusten liikevaihdon, jäsenyyksien kehitys ja määrän kehitys Euroopassa 2018–2022

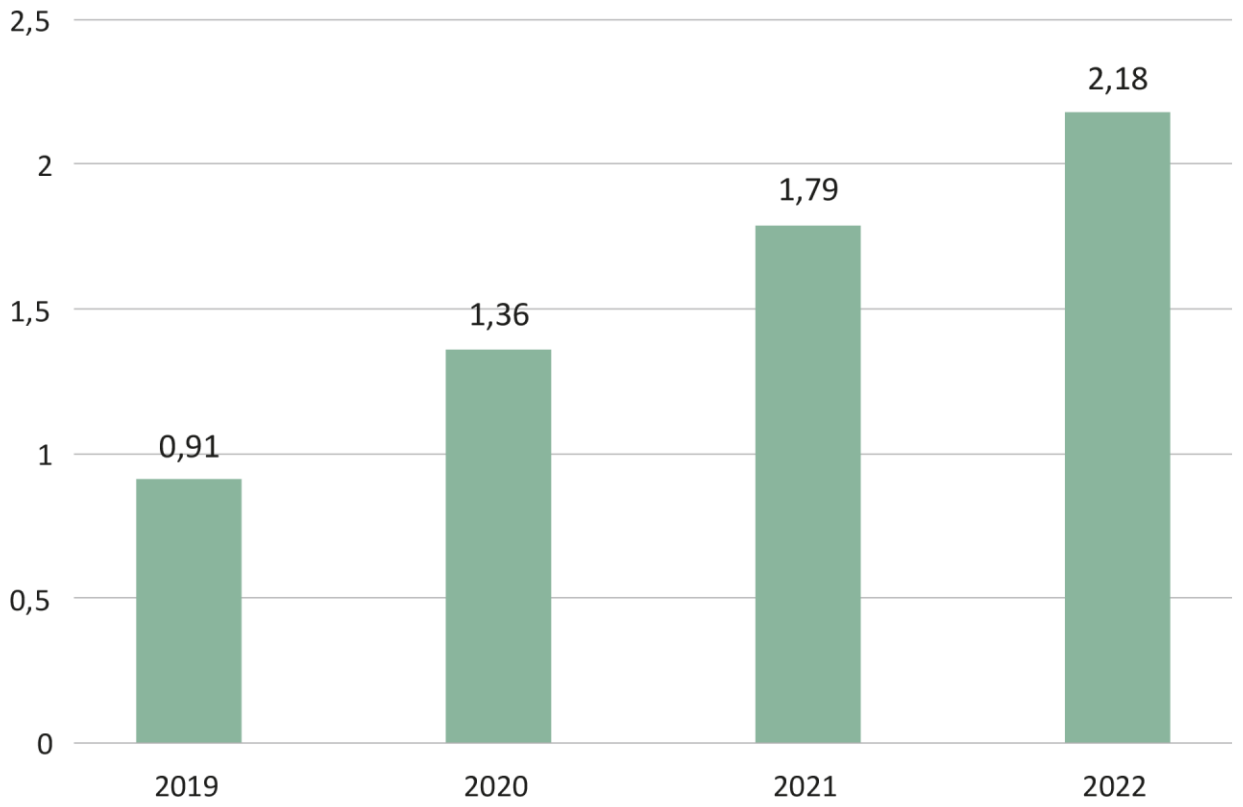






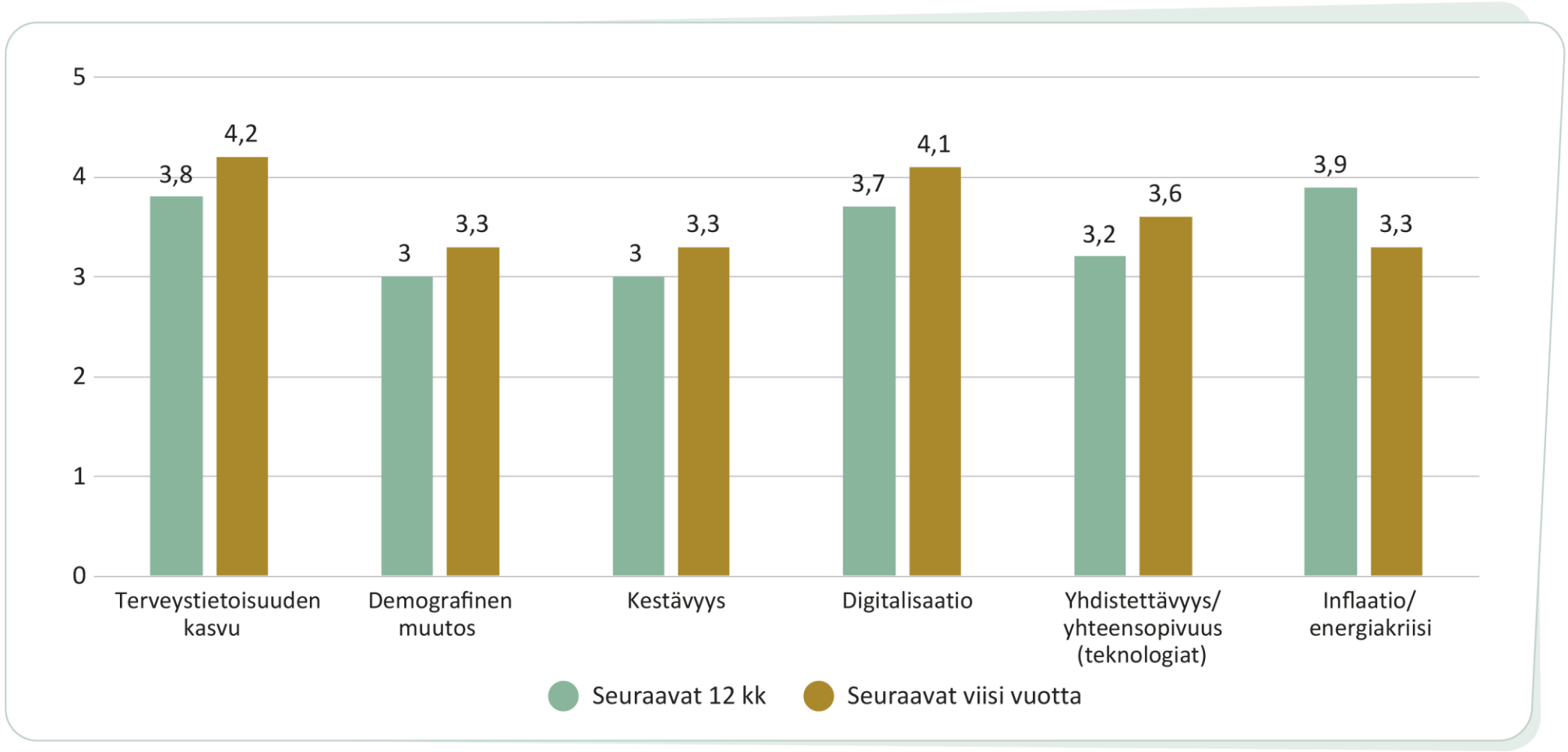
Lähde: Deloitte analysis. European Health & Fitness Market Report 2023. Deloitte & EuropeActive.

Kuntoilusovellusten myynnin kehitys Euroopassa 2019–2022 (mrd. €)



Lähde: Statista. European Health & Fitness Market Report 2023. Deloitte & EuropeActive.

Arvio* trendien vaikutuksista kuntoilualan kehitykseen Euroopassa (5=suurin mahdollinen vaikutus…0=ei vaikutusta)



* Perustuu suurten eurooppalaisten kuntoilualan yritysten ja markkina-asiantuntijoiden vastauksiin (n=33-35).
Kyselyn kysymys: “Please rate each of the overarching trends and drivers listed based on how noticeable you think their impact on the industry will be in the future”.

Lähde: Deloitte analysis. European Health & Fitness Market Report 2023. Deloitte & EuropeActive.

Havaintoja yritysten liikuntapalveluista (1/4)

- **Yritykset ovat merkittäviä liikuntapalveluiden tuottajia eri väestöryhmille**. Lapsilla ja nuorilla yritykset ovat kolmanneksi suosituin ja aikuisilla toiseksi suosituin liikuntapalvelun tuottaja. Aikuisväestöstä naiset liikkuvat miehiä enemmän yritysten liikuntapalveluissa. Toimintarajoitteisilla henkilöillä (18-v. täyttäneet) yritysten palvelut ovat kolmanneksi suosituin liikuntapalvelu.
- **Yksityisten kuntokeskusten ja -salien jäsenyys on yleistä Suomessa**. Kuntokeskusten ja -salien (noin 1 800 kpl) jäseninä oli 0,95 milj. henkilöä (2019–2020) Suomessa eli noin 17 % väestöstä. Osuus on eurooppalaisten maiden vertailussa viidenneksi korkein.
- **Yritykset ovat nykyisin yhä merkittävämpiä liikuntaolosuhteiden tuottajia**. Viimeisten vuosikymmenten aikana yritysten rakentamien liikuntapaikkojen määrä on kasvanut. Kunnat rakentavat kuitenkin edelleen suurimman osan liikuntapaikoista.
- **Suomessa on vähintään noin 10 600 liikunta-alan (palvelut) yritystä**. Laajemmin tarkasteltuna (huomioiden myös valmistus, tuotanto ja kauppa) liikunta-alaan kytkeytyviä yrityksiä on noin 13 000.
- **Liikunnan liiketoiminta on laajentunut ja monipuolistunut viimeisen kymmenen vuoden aikana Suomessa.** Erityisesti teknologinen murros ja sen mahdollistavat digitaaliset harjoittelupalvelut, tekoälypohjaiset ratkaisut sekä terveys- ja hyvin vointiteknologia näkyvät markkinassa aiempaa vahvemmin**.**
- **Liikunta-alan yritysten määrä ja niiden liikevaihto on kasvanut viime vuosina.** Kasvua on tapahtunut erityisesti urheilu- ja liikuntakoulutuksen (esim. personal trainer -toiminta), kuntokeskusten ja muun urheilutoiminnan yritysten osalta. **Liikunnan liiketoiminta on edelleen Suomessa kuitenkin pääosin paikallista, kuluttajavetoista ja pienten toimijoiden hallitsemaa.**

Havaintoja yritysten liikuntapalveluista (2/4)

- **Liikunta-alan globaali markkina on voimakkaassa kasvussa ja laajentunut nopeasti sekä muuttunut rakenteeltaan.** Esimerkiksi kuntokeskusten liikevaihto ja jäsenmäärät ovat kasvaneet merkittävästi Euroopassa 2010- ja 2020-luvuilla (pl. koronapandemia). Myös erilaisten kuntoilusovellusten myynti on kasvanut merkittävästi viime vuosina.

  Urheilu on kehittymässä yksittäisistä kilpailuista laajaksi viihteen, kulttuurin ja kaupan alustaksi. Kasvua vauhdittavat nousevat media-arvot, uudet sijoitus- ja omistajuusmallit sekä pääoman kasvava rooli. Yksi nopeimmin kasvavista osa-alueista on naisten huippu- urheilu. Urheilutapahtumapaikat kehittyvät ympärivuotisiksi kohtaamis- ja palvelukeskittymiksi. Tekoälystä tulee hyvin keskeinen osa urheiluorganisaatioiden toimintaa.
- **Suomessa liikunta- ja urheilutoimialalla toimivien osakeyhtiömuotoisten yritysten yhteenlaskettu liikevaihto viimeisimmän tilinpäätöksen mukaan oli noin 6 494 miljoonaa euroa**. Liikevaihdoltaan suurimmat toimialat ovat kauppa ja vuokraus (liikevaihto yhteensä 2 448 miljoonaa euroa) sekä valmistus (1 668 miljoonaa euroa) sekä liikunnan palvelut (1 520 miljoonaa euroa).
- **Loppuvuodesta 2022 monen liikunta-alan yrityksen liikevaihto oli jo vähintään palautunut koronarajoituksia edeltävälle tasolle.** Vastaajista noin 30 %:lla yrityksen liikevaihto oli saavuttanut koronarajoituksia edeltäneen tason ja noin neljänneksellä liikevaihto oli kasvanut, mutta alle 25 %. Noin 20 %:lla vastaajista yritys ei ollut saavuttanut koronarajoituksia edeltävää tasoa.

Havaintoja yritysten liikuntapalveluista (3/4)

- **Liikunta-alan yritysten henkilöstömäärä oli henkilötyövuosina noin 7 100** vuonna 2023.
- **Liikunta-alan yritysten henkilöstömäärä ei ole kasvanut viime vuosina:** Liikunta-alan yritysten henkilöstön (htv.) määrä laski merkittävästi koronapandemian aikana (noin 7 600 htv. → 6 300 htv.) eikä määrä ole palautunut koronaa edeltävälle tasolle.
- **Koronapandemia vaikeutti merkittävästi liikunta-alan yritysten toimintaa, mutta vaikutukset vaihtelivat.** Lähes 80 % yrityksistä kertoo kohdanneensa vaikeuksia tai vakavia, toimintaa uhkaavia vaikeuksia. Suurimmissa vaikeuksissa olivat sisäliikuntapalveluja tarjoavat yritykset. Osalla golf-yrityksiä taloudellinen tilanne jopa parani koronarajoitusten aikana. **Moni liikunta-alan toimija kokee toimialan kehitysnäkymien heikentyneen vähintään jonkin verran koronan jälkeen.**
- **Liikunta-alan yritysten toimintaa on haastanut Suomessa** mm. julkisen talouden tilanne, heikko ostovoima, syksyllä 2022 alkanut kustannustason nousu ja energian hinnan nousu sekä vuosien 2024 ja 2025 arvonlisäverokantojen korotukset. Myös liikuntapaikkaverkostoon liittyvät tekijät (infrastruktuuri, tilat) sekä rahoituksen saatavuus (niin yksityinen rahoitus kuin julkinen kehittämis- tai investointirahoitus) muodostavat pullonkauloja toimialalla.
- **Liikunnan liiketoiminnassa on tunnistettavissa Suomessa useita potentiaalisia ja kasvavia alaekosysteemejä,** kuten urheilu- ja liikuntateknologiat. Alaekosysteemien logiikat, markkinat ja kehitysedellytykset kuitenkin eroavat toisistaan merkittävästi.

Havaintoja yritysten liikuntapalveluista (4/4)

- Kuntoilualan yritystoimintaan vaikuttavia **keskeisiä ja kasvavia trendejä Euroopassa ovat mm. terveystietoisuuden kasvu, digitalisaatio ja teknologioiden yhteensopivuus, demografinen kehitys ja kestävyys.**
- **Liikunta-alan yritystoiminnan tilanteen ja kehityksen tarkastelua haastaa vähäinen tieto alan yritystoiminnasta.** Nykyiseen Toimialaluokitukseen (TOL) liittyy liikunnan kannalta monia epätarkkuuksia, minkä vuoksi liikunta-alan tarkastelu yritystoiminnan tilastoista on haasteellista. Liikunta-alan yritystoiminnasta ei ole myöskään tuotettu merkittävässä määrin tutkimus- ja selvitystietoa Suomessa.

Johtopäätöksiä yritysten liikuntapalveluiden kehityksestä (1/2)

- **Liikunta-alan yritystoiminta on kasvanut ja monipuolistunut merkittävästi** 2000-luvun aikana niin Suomessa kuin globaalisti, mikä korostaa yritysten merkitystä niin liikuntapalveluiden tarjoajina (niin fyysiset kuin digitaaliset palvelut), liikunta-alan työllistäjänä kuin liikuntapoliittisina toimijoina. Lisäksi liikunta-alan koulutuksessa on yhä tärkeämpää tarjota erilaisia yritystoimintaan liittyviä opintoja.
- **Liikunta-alan yritysten tarjoamat liikuntapalvelut ovat pystyneet vastaamaan kasvavaan kysyntään**, jossa ovat korostuneet muun muassa palveluiden joustavuus, yksilöllisyys ja elämäntilanteisiin räätälöidyt palveluratkaisut, kuten personal training -palvelut ja pienryhmävalmennus.
- **Yritysten merkitys olosuhteiden tarjoajana tulee kasvamaan,** vaikka liikuntapaikkaverkosto on jatkossakin pitkälti kuntien vastuulla. Tiukassa julkisen talouden tilanteessa liikuntapaikkaverkoston täydentämiseen tarvitaan mukaan myös yhä enemmän yksityisrahoitteista liikuntapaikkarakentamista.
- **Liikunnan liiketoiminta Suomessa on edelleen pääosin paikallista, kuluttajavetoista ja pienten toimijoiden hallitsemaa.** Kokonaisuutena liikunta-ala on kuitenkin huomattava työllistäjä ja osa kansantaloutta. Alan vaikutukset ulottuvat suorien työpaikkojen lisäksi laajoihin alihankinta-, logistiikka- ja palveluverkostoihin.
- **Liikunta-alan yritysten toimintaan osallistuminen on yleistynyt väestössä,** mikä luo tulevaisuudessa hyvät edellytykset liikunta-alan yritystoiminnan kasvulle sekä nostaa alan yritysten merkitystä osana liikuntapolitiikkaa.

Johtopäätöksiä yritysten liikuntapalveluiden kehityksestä (2/2)

- **Yritykset ovat merkittävä liikuntapalveluiden ja olosuhteiden tarjoaja toimintarajoitteisille henkilöille,** mikä korostaa tarvetta soveltavan liikunnan osaamiselle ja esteettömyydelle sekä saavutettavuudelle myös yritysten liikuntapalveluissa ja olosuhteissa.
- **Yrityksillä on keskeinen merkitys erilaisten liikkumiseen, liikuntaan ja urheiluun liittyvien digitaalisten palveluiden kehittämisessä ja tarjoamisessa** niin kuluttajille kuin liikunta-alan toimijoille ja tämä merkitys tullee vain kasvamaan.
- **Ymmärryksen ja tiedon lisääminen liikunta-alan yritystoiminnasta** edellyttää mm. lisää tutkimus- ja selvitystoimintaa alan yritystoiminnasta sekä Toimialaluokituksen (TOL) kehittämistä.

Lähteet (havainnot ja johtopäätökset)

European Health & Fitness Market Report 2015, 2020 ja 2023. Deloitte & EuropeActive.

Timo Ala-Vähälä (ym.): Liikunnan talous Suomessa vuonna 2018. Liikuntatieteellisen Seuran tutkimuksia ja selvityksiä nro 19.

Valtionhallinto liikunnan ja liikkumisen edistäjänä 2019–2023: työ- ja elinkeinoministeriö. Valtion liikuntaneuvoston julkaisuja 2023:11.

Vesa Salminen (ym.): Liikunnan liiketoiminnan ekosysteemi Suomessa. Nykytila, kasvun edellytykset ja kehittämistarpeet. Valtioneuvoston julkaisuja 2026:70.

VALTION LIIKUNTANEUVOSTO
Statens idrottsråd

Lähde:

Lähde: Vesa Salminen ym.: Liikunnan liiketoiminnan ekosysteemi Suomessa. Nykytila, kasvun edellytykset ja kehittämistarpeet. Valtioneuvosto 2026. .